

CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE - TO

GESTÃO 360º DAS ENTIDADES DO TERCEIRO SETOR

DESAFIOS E OPORTUNIDADES NA GESTÃO CONTÁBIL DO
TERCEIRO SETOR:

GOVERNANÇA, TRANSPARÊNCIA, SUSTENTABILIDADE E INOVAÇÃO

JOSÉ EDUARDO SABO PAES

PALMAS, 23 DE SETEMBRO DE 2024



TERCEIRO SETOR



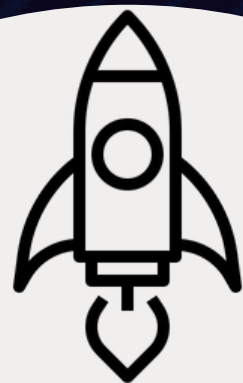
- ATUAÇÃO COMPLEMENTAR E SUBSIDIÁRIA AO ESTADO/ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA NA CONCRETIZAÇÃO DE DIREITOS FUNDAMENTAIS;
- NECESSIDADE DE ATUAÇÃO CONJUNTA DE TODOS OS SETORES NA PROMOÇÃO DE DIREITOS ESSENCIAIS;
- IMPORTÂNCIA NA EFETIVAÇÃO DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS: SAÚDE, EDUCAÇÃO, ASSISTÊNCIA;
- *DESAFIOS PARA ADOÇÃO DE UM MODELO DE GOVERNANÇA MAIS EFICIENTE, FUNDADA EM AUTONOMIA, INOVAÇÃO, TRANSPARÊNCIA, SUSTENTABILIDADE E COMPLIANCE.*



GOVERNANÇA DAS INSTITUIÇÕES DO TERCEIRO SETOR

- COMPLEXA E DESAFIADORA;
- EXIGE COMPROMETIMENTO, RESPONSABILIDADE E GRANDE MOTIVAÇÃO PESSOAL DE TODOS;
- ÓRGÃOS DEFINIDOS E ATUANTES;
- INTEGRANTES CAPACITADOS;
- CONFORMIDADE COM A MISSÃO, COM AS FINALIDADES E COM AS ATIVIDADES.

MISSÃO, OBJETIVOS E ATIVIDADES



- REPRESENTA O PROPÓSITO E O COMPROMISSO DA INSTITUIÇÃO PERANTE A SOCIEDADE, SEUS VALORES E ASPIRAÇÕES.
- DECLARA A RAZÃO DE SUA EXISTÊNCIA, O QUE REALIZA E PARA QUEM REALIZA SUAS AÇÕES.



- IDENTIFICA NO ESTATUTO OS CAMPOS OU ÁREAS DE ATUAÇÃO DE UMA INSTITUIÇÃO.

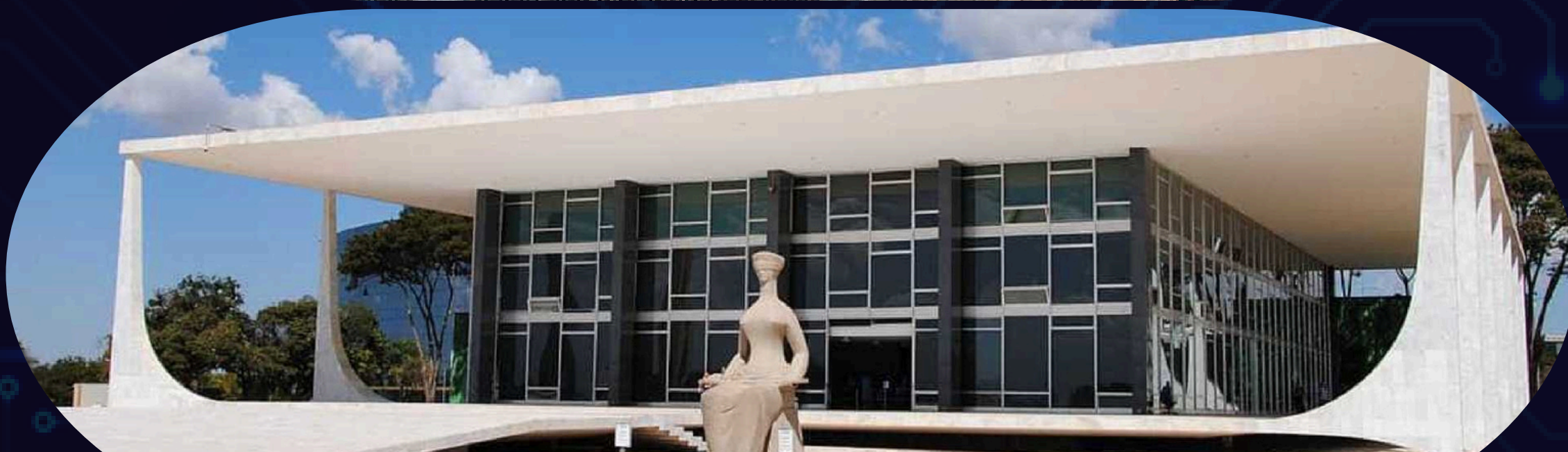


- FORMAS DE DESENVOLVIMENTO, REALIZAÇÃO E CONCRETIZAÇÃO DAS FINALIDADES DE UMA INSTITUIÇÃO.

GOVERNANÇA

- GOVERNANÇA DIZ RESPEITO ÀS REGRAS, PROCESSO E COMPORTAMENTOS SEGUNDO OS QUAIS SÃO ARTICULADOS OS INTERESSES, GERIDOS OS RECURSOS E EXERCIDO O PODER NA SOCIEDADE. *(CCE/PARLAMENTO EUROPEU)*





GOVERNANÇA PÚBLICA

A CAPACIDADE DO ESTADO NO EXECÍCIO DE SUAS ATIVIDADES, DE ATENDER OS CIDADÃOS FOMENTANDO E IMPLEMENTANDO POLÍTICAS PÚBLICAS, OBJETIVANDO PRESTAR OS SERVIÇOS PÚBLICOS.

O QUE É GOVERNANÇA CORPORATIVA

- GOVERNANÇA CORPORATIVA É O CONJUNTO DE PROCESSOS, COSTUMES E LEIS QUE NORTEIAM A FORMA COMO UMA ORGANIZAÇÃO É ADMINISTRADA OU CONTROLADA.

- PRINCÍPIOS

- ✓ TRANSPARÊNCIA

- ✓ EQUIDADE

- ✓ RESPONSABILIDADE

- ✓ PRESTAÇÃO DE CONTAS

- ✓ INTEGRIDADE

- PARA O PÚBLICO EXTERNO O MOVIMENTO DE GOVERNANÇA PROCURA FAZER COM QUE AS ORGANIZAÇÕES SEJAM TRANSPARENTES E SUSTENTÁVEIS (IBGC).

BENEFÍCIOS PARA AS ENTIDADES QUE ADOTAM A GOVERNANÇA

UMA BOA GOVERNANÇA
EFICAZ PROPORCIONA
DIVERSOS BENEFÍCIOS:



TRANSPARÊNCIA E CREDIBILIDADE



EFICIÊNCIA E EFICÁCIA



SUSTENTABILIDADE



MELHORIA CONTÍNUA

COMO IMPLEMENTAR A GOVERNANÇA NO TERCEIRO SETOR?

1. CONHECER A ENTIDADE (MISSÃO,
OBJETIVOS E ATIVIDADES);

2. INTEGRAR E CAPACITAR
COLABORADORES;

3. ESTRUTURAR ÓRGÃOS DE GESTÃO;

4. IMPLEMENTAÇÃO DO SISTEMA DE
CONTROLE INTERNO;

5. ELABORAR CÓDIGO DE ÉTICA;

6. ADOPTAR UM PROGRAMA DE
INTEGRIDADE / COMPLIANCE.

Como é realizada a implementação do programa e das ferramentas de integridade?

1º UMA ESTRUTURA DE GOVERNANÇA EM QUE AS POLÍTICAS INSTITUCIONAIS A SEREM IMPLEMENTADAS COMPREENDAM A IMPORTÂNCIA DO ESTATUTO DA ENTIDADE, SUA MISSÃO E FINALIDADES, COMPOSIÇÃO E TAREFA DE SEUS ÓRGÃOS, AUTONOMIA, FUNCIONAMENTO ATRIBUIÇÃO E RESPONSABILIDADES DE CADA UM DOS SEUS INTEGRANTES.

2º IMPLANTAÇÃO PELA ENTIDADE DE REGRAS EXPLÍCITAS PARA O CUMPRIMENTO DOS CONTROLES EXTERNOS, PARA A PRESTAÇÃO DE CONTAS AOS ÓRGÃOS PÚBLICOS E OUTROS PARCEIROS, CALENDÁRIOS DE CUMPRIMENTO DE OBRIGAÇÕES PRINCIPAIS E ACESSÓRIAS, ATENDIMENTOS A REQUISITOS DE CERTIFICAÇÕES, ATUALIZAÇÕES DE CERTIDÕES DE REGULARIDADE PERANTE OS ÓRGÃOS DE CONTROLE.

MARCO NORMATIVO DE UM PROGRAMA DE *COMPLIANCE*



LEI N° 12.846 DE 2013.



DECRETO N° 11.129 DE 2022.

DECRETO N° 8.420 DE 2015.

DESAFIOS

0. MUDANÇA DE CULTURA

1. FALTA DE PROFISSIONALIZAÇÃO

2. PRESSÃO POR RESULTADOS

3. DIVERSIFICAÇÃO DE FONTES DE RECURSOS

4. TECNOLOGIA

5. LEGISLAÇÃO

TENDÊNCIAS PARA O FUTURO

GOVERNANÇA COLABORATIVA

A crescente importância da colaboração entre diferentes atores, como governo, empresas e sociedade civil, exige novas formas de governança.

TRANSPARÊNCIA E ACCOUNTABILITY

A demanda por transparência e prestação de contas está cada vez maior, impulsionada pela tecnologia e pela sociedade civil.

SUSTENTABILIDADE

A busca por modelos de negócio sustentáveis e o compromisso com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) são tendências globais.

INOVAÇÃO

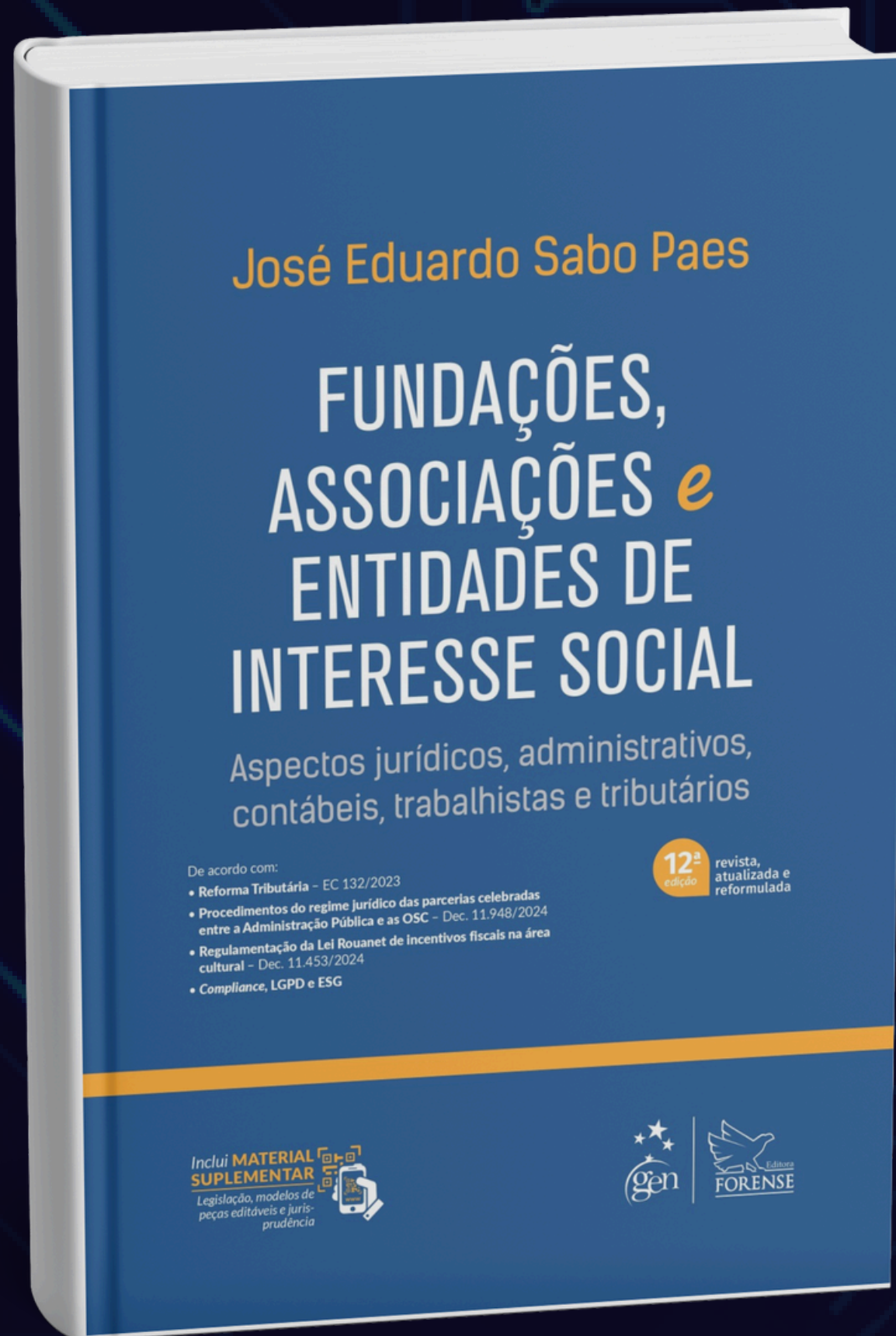
A utilização de tecnologias inovadoras, como inteligência artificial e blockchain, pode otimizar processos e aumentar a eficiência.

FOCO NO IMPACTO

A medição e a demonstração do impacto social das ações são cada vez mais importantes para atrair recursos e fortalecer a credibilidade das organizações.

CONCLUSÕES

- ➡ Adotar boas práticas de gestão para fortalecer a missão;
- ➡ Aumentar seu impacto social e garantir sua sustentabilidade a longo prazo;
- ➡ Formar lideranças comprometidas;
- ➡ Contribuir redes de colaboração;
- ➡ Buscar soluções inovadoras;
- ➡ Integrar os aspectos ambientais, sociais e de governança corporativa em suas operações.



vendas@grupogen.com.br



editora@elevacao.com.br

The background of the image is a dark blue, almost black, surface with a complex, glowing circuit board pattern. The circuit lines are light blue and white, forming a dense, interconnected network of paths that flow across the frame. Some lines are straight, while others are curved or zigzagged, typical of printed circuit board (PCB) traces. Small, circular nodes or solder points are visible at various intersections and along the lines, some of which have a slight glow. The overall effect is a high-tech, digital aesthetic.

Muito Obrigado!